FC EMMEN B.V.

JAARVERSLAG 2025/2026

OPGESTELD CONFORM KNVB LICENTIE-EIS F.04

HIER KOM IK WEG

INHOUDSOPGAVE

SPORTIEVE TERUGBLIK 3
FINANCIËLE TERUGBLIK 6
JAARCIJFERS 9



SPORTIEVE TERUGBLIK

Na het mislopen van de play-offs in het seizoen 2024-2025 begon FC Emmen aan het seizoen 2025-2026 met de ambitie om sportief een nieuwe stap te zetten. De club wilde opnieuw meedoen om de plaatsen die recht geven op deelname aan de play-offs van de Keuken Kampioen Divisie en tegelijkertijd verder bouwen aan een herkenbare en aanvallende speelstijl.

In de zomer werd Menno van Dam aangesteld als nieuwe hoofdtrainer. De trainer tekende een contract voor twee seizoenen in Emmen. Met Van Dam koos FC Emmen voor een trainer die staat voor aanvallend voetbal, talentontwikkeling en het bouwen van herkenbare teams. Eerder was hij onder meer actief in de jeugdopleidingen van sc Heerenveen en FC Groningen, bij Brøndby IF en als hoofdtrainer van het Deense Aalborg BK. De technische staf bestond verder uit Alfons Arts, Marc Hegeman, Antoine van der Linden en Dennis Telgenkamp.

De selectie onderging in de zomer opnieuw de nodige veranderingen. FC Emmen versterkte zich onder meer met Nelson Amadin, terwijl ook verschillende spelers op huurbasis naar Emmen kwamen. Zo sloten onder anderen Romano Postema, Luca Everink en Lukas Larsen aan bij de selectie.

Het seizoen 2025-2026 was bovendien een bijzonder jaar voor de club. FC Emmen vierde het honderdjarig bestaan en speelde vanaf de start van de competitie voor het eerst sinds jaren weer op natuurgras op De Oude Meerdijk.

COMPETITIESTART

De competitie begon op 11 augustus 2025 met een uitwedstrijd tegen Jong PSV. De ploeg van Van Dam kende een valse start en verloor in Eindhoven met 3-1. Ook de eerste thuiswedstrijd leverde geen punten op. Almere City FC was met 1-4 te sterk.

De eerste maanden van de competitie verliepen vervolgens wisselvallig. Goede wedstrijden werden afgewisseld met teleurstellende resultaten, waardoor FC Emmen moeite had om structureel aansluiting te vinden bij de bovenste plaatsen. In het jubileumshirt werd met 1-1 gelijkgespeeld tegen TOP Oss. Een positieve uitschieter volgde in oktober. Op De Oude Meerdijk eindigde het tegen FC Eindhoven in een overtuigende 6-0 overwinning.

Ook individueel waren er positieve ontwikkelingen. Romano Postema groeide uit tot de belangrijkste doelpuntenmaker van de ploeg. De spits vond gedurende het seizoen veelvuldig het net en speelde daarmee een belangrijke rol in de productie van FC Emmen.

In de KNVB Beker was het avontuur opnieuw van korte duur. In de eerste ronde wachtte op 28 oktober een Drents onderonsje met vv Hoogeveen. Op Sportpark Bentickspark kwam de thuisploeg in de eerste helft op voorsprong. FC Emmen had na rust een overwicht, maar slaagde er niet in om langszij te komen. Door de 1-0 nederlaag kwam het bekertoernooi daarmee al na één wedstrijd ten einde.

Richting de winterstop leek FC Emmen zich enigszins te herstellen. Thuis bleef de ploeg vijf wedstrijden op rij ongeslagen. De laatste thuiswedstrijd van het kalenderjaar werd

overtuigend met 4-1 gewonnen van Helmond Sport. In de laatste wedstrijd voor de winterstop ging FC Emmen echter met 4-2 onderuit bij Almere City FC.

MOEIZAME TWEEDE SEIZOENSHELFT

In de winterstop gebeurde er genoeg in de selectie. Zo kwamen bijvoorbeeld Vicente Besuijen en Joshua Mukeh naar Emmen. Daar tegenover stond het vertrek op Deadline Day van aanvoerder Pascal Mulder en Jalen Hawkins.

Na de winterstop kreeg het seizoen ook een bijzonder verloop. Door winterse omstandigheden en problemen met de bespeelbaarheid van het veld werden meerdere thuiswedstrijden afgelast. Onder meer de wedstrijden tegen SC Cambuur, Jong Ajax en Jong FC Utrecht konden niet op de oorspronkelijk geplande momenten worden gespeeld. Daardoor kwam FC Emmen lange tijd nauwelijks in actie op De Oude Meerdijk.

Ook sportief verliep de start van 2026 moeizaam. In de eerste competitiewedstrijd na de winterstop ging FC Emmen ruim onderuit bij TOP Oss. Daarna volgde een gelijkspel bij FC Den Bosch, maar een overwinning liet lang op zich wachten. Pas begin maart, na een lange periode zonder zege, werd Jong FC Utrecht met 1-0 verslagen.

Die overwinning leek voor nieuwe energie te zorgen. Enkele dagen later won FC Emmen voor het eerst in de clubhistorie op bezoek bij Jong AZ. Casper Staring, Filimon Gerezgiher en Stan van Manen zorgden voor een 2-3 overwinning. Het was voor het eerst sinds oktober dat de ploeg twee competitiewedstrijden op rij wist te winnen.

Een definitieve ommekeer bleef echter uit. In de daaropvolgende wedstrijden lukte het FC Emmen niet om de aansluiting met de plaatsen voor de play-offs te herstellen. Tegen VVV-Venlo werd een 2-0 voorsprong in de slotfase uit handen gegeven en ook in andere wedstrijden werden kostbare punten verspeeld.

WISSELING IN CLUBLEIDING

In april werd duidelijk dat de sportieve doelstellingen van het seizoen niet zouden worden gehaald. Na een zware 5-0 nederlaag op bezoek bij RKC Waalwijk besloot de clubleiding in te grijpen binnen de technische organisatie. Technisch directeur Nico Haak werd op 13 april per direct vrijgesteld van zijn werkzaamheden. Zijn taken werden voor de resterende periode waargenomen door bestuursleden Herman Harms en Ernst Söllner.

Op het veld probeerde FC Emmen het seizoen zo goed mogelijk af te sluiten. In de laatste uitwedstrijd tegen Roda JC toonde de ploeg veerkracht. Ondanks een 2-0 achterstand en een rode kaart voor Lukas Larsen knokten de Emmenaren zich dankzij twee doelpunten van Postema terug tot 2-2.

De laatste wedstrijd van het seizoen werd op 24 april gespeeld tegen De Graafschap. Op De Oude Meerdijk zorgde Rodney Kongolo kort na rust voor het enige doelpunt van de wedstrijd. Met de 1-0 overwinning sloot FC Emmen een moeizaam seizoen in ieder geval winnend af. Een van de sportieve lichtpunten van het seizoen was Romano Postema. De aanvaller eindigde met 24 competitiedoelpunten als topscorer van de Keuken Kampioen Divisie en was daarmee verantwoordelijk voor een belangrijk deel van de doelpuntenproductie.

Na 38 competitiewedstrijden eindigde FC Emmen in het jubileumjaar met twaalf overwinningen, negen gelijke spelen en zeventien nederlagen op de veertiende plaats in de Keuken Kampioen Divisie. De ploeg verzamelde 45 punten en maakte 58 doelpunten, tegenover 72 tegentreffers.


100 JAAR
#HIERKOM
EMMEN


EMMEN
1925
2025

FINANCIËLE TERUGBLIK

Door het goede financiële resultaat uit het voorgaande seizoen kon het seizoen worden gestart met een begroting die sloot met een tekort van €664.000. De opbrengsten werden voorafgaand aan het seizoen geraamd op €7,8 miljoen, terwijl de verwachte kosten zouden uitkomen op €8,5 miljoen. Indien deze verwachting zou uitkomen dan zou het eigen vermogen teruglopen van €1,9 miljoen naar €1,2 miljoen. Dit was geen acceptabel uitgangspunt waardoor er taakstellend een opbrengst moest worden gegenereerd die in de buurt zou komen van de genoemde €0,7 miljoen.

Het probleem blijft dat in het huidige stadion de sponsoropbrengsten maximaal zijn uitgenut. De extra opbrengsten om het tekort te dichten zullen hierdoor gegenereerd moeten worden uit transferopbrengsten. Dit is gerealiseerd door de verkoop van Pascal Mulder en Jalen Hawkins en door ontvangen solidariteitsvergoedingen via het FIFA Clearinghouse. Totaal heeft dit een bedrag van €732.000 opgeleverd.

Bij het opstellen van de begroting was rekening gehouden met lagere opbrengsten uit sponsoring. Achteraf bleek de daling mee te vallen, omdat er nieuwe sponsoren zich aan de club hebben gebonden. De afname in opbrengst viel hierdoor mee, waardoor er een positief verschil ten opzichte van de begroting ontstond van ongeveer €300.000.

Tegenover deze meevallers stonden ook financiële tegenvallers. Door de langdurige blessures van een aantal spelers moesten er tussentijds vervangers worden aangetrokken die niet waren begroot. Daarnaast is de arbeidsovereenkomst met de technisch directeur tussentijds beëindigd waardoor er een afkoopsom moest worden betaald.

Het boekjaar is hierdoor afgesloten met een winst vóór belasting van €11.446. Dit bedrag kan, onder aftrek van de te betalen vennootschapsbelasting, worden toegevoegd aan het eigen vermogen, waardoor de algemene reserve blijft staan op het bedrag van €1,9 miljoen.

RESULTAAT EN VERMOGENSPOSITIE

Bovenstaande heeft ertoe geleid dat het nettoresultaat over het seizoen 2025/2026 is uitgekomen op een nettowinst (na belastingen) van €5.806 (2024/2025: nettowinst van €301.605, derhalve een verslechtering van het resultaat met €295.799) en dat het eigen vermogen per 30 juni 2026 zal uitkomen op een bedrag van €1.924.200.

De solvabiliteit komt per 30 juni 2026 uit op 50%, per 30 juni 2025 was dit 47**%.** De *quick ratio* wijzigde van 1,3 (30 juni 2025) naar 1,8 (30 juni 2026). Deze cijfers onderschrijven dat FC Emmen per 30 juni 2026 financieel gezond is.

ORGANISATIE

Op 30 juni 2026 waren 62 personen in loondienst bij FC Emmen, waarvan zestien voor onbepaalde tijd. Op basis van de flexibiliteit van het personeelsbestand kan per boekjaar (desgewenst) fors in de personeelskosten worden gesneden. Hiermee wordt bereikt dat het risico van doorlopende verplichtingen zo laag mogelijk blijft.

De directie bestond bij aanvang van seizoen 2025/2026 uit Rinse Bleeker (algemeen

directeur en enig statutair bestuurder) en Nico Haak (technisch directeur). Op 13 april 2026 is Nico Haak vrijgesteld van werk waarna hij de organisatie heeft verlaten. Op 1 juni is Ernst Söllner benoemd als Directeur Voetbalzaken.
Het statutaire bestuur van FC Emmen staat onder toezicht van de enig aandeelhouder van de club, Stichting FC Emmen, waarin de heer Herman Harms als bestuursvoorzitter fungeert. De overige leden van het bestuur waren Henk Brink en Ernst Söllner.

Sinds seizoen 2022/2023 is er een Raad van Commissarissen geïnstalleerd door Stichting FC Emmen. In seizoen 2025/2026, bestond deze uit vier personen: Cees Bijl (voorzitter), Jan Zwiers (lid), Claudia Bökel (lid) en René Dale (lid). De voornaamste taak van de RvC is het toezicht houden op impactvolle keuzes voor de lange termijn van de club, zoals de naam, clubkleuren en het logo, de locatie waar gespeeld wordt en de jeugdopleiding.
Per 16 april 2026 is Rene Dale opgestapt uit de Raad van Commissarissen. Per 1 juni 2026 hebben de andere leden ook hun functie neergelegd.

De club beraadt zich op dit moment over de toekomstige governance van de club. Doelstelling hierbij is deze te moderniseren zodat de governance beter past bij de huidige tijd.

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

Door de markten waarop FC Emmen zich beweegt en de positie van de club hierin, zijn er verschillende financiële risico's te onderkennen. FC Emmen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Emmen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen de club zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen. Periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status ervan. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd via bankgaranties.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Emmen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten. De club is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

De commerciële mogelijkheden van het huidige, sterk verouderde stadion zijn vrijwel volledig benut. Hierdoor genereert de club onvoldoende structurele inkomsten om een competitieve selectie samen te stellen. De club is hierdoor financieel steeds afhankelijker geworden van incidentele transferinkomsten. Indien er in een jaar geen transferinkomsten worden gegenereerd dan zal het boekjaar worden afgesloten met een fors tekort waardoor het eigen vermogen zal teruglopen. Hierdoor zal het daaropvolgende seizoen fors moeten worden gesneden in de kosten waarbij ook het spelersbudget naar beneden zal moeten worden bijgesteld. Het gevolg zal dan zijn dat dit budget zo laag zal zijn dat FC Emmen moet werken met een spelersbudget dat vergelijkbaar is met het rechterrijtje van de Keuken Kampioen Divisie. Dit is in de marge van het betaald voetbal.

KNVB-LICENTIESYSTEEM

In het KNVB-licentiesysteem komt een club bij een score van 0–15 punten onder verscherpt toezicht; bij een score van 16 punten of meer is een club voldoende gezond. FC Emmen B.V.

stond de laatste zeven seizoenen nimmer onder verscherpt toezicht van de KNVB.

De club verwacht dat bij het huidige meetmoment (jaarcijfers 2025/2026 en prognose 2026/2027) ruim boven de 15 punten zal worden gescoord. Dat betekent dat FC Emmen zich stabiel in een gezonde financiële positie bevindt.

VOORUITZICHTEN BOEKJAAR 2025/2026

Voor het seizoen 2026/2027 zijn er minder seizoenkaarten verkocht dan het voorgaande jaar. Ook de sponsorinkomsten lopen terug en de mediagelden zullen lager uitkomen als gevolg van de lage positie op de ranglijst van het vorige seizoen.

Het eigen vermogen van de club zal na verwerking van het resultaat van seizoen 2025/2026 uitkomen op een bedrag van €1.924.200. Daarmee is de club financieel gezond. Om een zo ambitieus mogelijke begroting op te stellen, is voor 2026/2027 een begroting opgesteld met een opbrengst van €7,5 miljoen en aan kosten een bedrag van €8,3 miljoen. Hiermee is de begroting nog steeds voldoende ambitieus om het sportieve doel, plaatsing voor de nacompetitie, te behalen.

Op basis van deze begroting, alsmede de vermogenspositie, verwacht de club voor het seizoen 2026/2027 over ruim voldoende middelen te beschikken om aan alle verplichtingen te voldoen.

Zoals gememoreerd onder ‘financiële risico’s en risicobeheersing’ kan de club in het huidige stadion onmogelijk voldoende middelen genereren om op middellange termijn mee te blijven doen voor de bovenste plekken in de competitie en van daaruit te promoveren naar de eredivisie.

Daarom richt de club zich met onverminderd enthousiasme op de realisatie van een vernieuwd stadion met een 50% grotere capaciteit, dat voldoet aan de hedendaagse standaarden en verwachtingen van zowel voetbalsupporters als de zakelijke markt.

De gemeenteraad van Emmen stemde op 27 september 2024 in met de verruiming van het bestemmingsplan van de grond rondom het stadion. Daarna is gezocht naar een projectontwikkelaar die het nieuwe stadion kan gaan bouwen. Er heeft zich voor dat plan geen concrete belangstellende gemeld. Een projectontwikkelaar heeft zich wel gemeld om het huidige stadion gefaseerd te verbouwen naar een stadion die ook aan de wensen van de markt voldoet. Uitgangspunten blijven daarbij 12.500 toeschouwers, twintig skyboxen en voldoende capaciteit om sponsoren te kunnen ontvangen. De verwachting is dat er voor het einde van 2026 een intentieverklaring kan worden getekend met de projectontwikkelaar, een onderwijsinstelling, de gemeente en de club om gezamenlijk deze doelstelling in werking te gaan zetten, zodat binnen een jaar kan worden gestart met de eerste aanzet voor dit vernieuwde stadion.

JAARCIJFERS

BALANS PER 30-06-2025

IN EUR *1000

Activa			**Passiva**		
Immateriële VA	€ -		Eigen Vermogen, na resultaatverwerking	€ 1.925	
Materiële VA	€ 630		Achtergestelde, niet opeisbare schulden	€ -	
Financiële VA	€ -		**Weerstandsvermogen**		**€ 1.925**
Totaal Vaste Activa		**€ 630**	**Voorzieningen**		**€ -**
			Langlopende schulden		**€ 150**
Totaal Vlottende activa		**€ 3.220**			
			Kortlopende schulden		**€ 1.775**
Totaal Activa		**€ 3.850**	**Totaal Passiva**		**€ 3.850**

WINST- EN VERLIESREKENING IN EUR *1000

Netto omzet		**2025-2026**
Wedstrijdbaten	€ 1.402	
Sponsoring	€ 4.202	
Media gerelateerde baten	€ 1.342	
Prijzengeld	€ 170	
Horeca	€ 641	
Merchandise	€ 352	
Subsidies & giften	€ 133	
Overige baten	€ 356	
Som der baten		**€ 8.598**
BEDRIJFSLASTEN		
Personeelskosten	€ 5.694	
Horeca	€ 282	
Verkoopkosten	€ 667	
Huisvestingskosten	€ 862	
Wedstrijd- en trainingskosten	€ 1.001	
Algemene kosten	€ 519	
Afschrijvingskosten immateriële & materiële vaste activa	€ 119	
Som der bedrijfslasten		**€ 9.144**
BEDRIJFSRESULTAAT		**€ -546**
Som der rentebaten en -lasten		€ 23
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN VOOR VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING		**€ -523**
Som der afschrijvingen bijzondere waardevermindering en reservering vergoedingssommen		€ 535
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN EN VERGOEDINGSOMMEN EN VOOR BELASTING		**€ 12**
Som der belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering		€ -6
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN, VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING		**€ -6**
Som der resultaat deelneming		€ -
NETTO RESULTAAT		**€ 6**

Bovenstaande gegevens zijn ontleend uit de jaarrekening 2025/2026 van FC Emmen B.V., waarbij een accountantsverklaring is verstrekt. In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met de directie.

FC Emmen heeft in FRS 29 punten gescoord v.w.b. de KNVB Licentie n.a.v. dit rapportagemoment.