

FC EMMEN NAOBERSCHAP

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG



NAOBERSCHAP



INHOUD

VOORWOORD	3
FC EMMEN NAOBERSCHAP IN HET KORT	4
STRATEGIE & MAATSCHAPPELIJKE IMPACT	6
MAATSCHAPPELIJKE IMPACT IN CIJFERS	8
GEZONDHEID	9
PERSOONLIJKE ONTWIKKELING	10
VERBINDING	13
SAMENWERKING & ORGANISATIE	15
REFLECTIE & VOORUITBLIK	17
FINANCIEEL JAARVERSLAG	18
COLOFON	19

VOORWOORD

Als bestuursvoorzitter van Stichting FC Emmen Naoberschap kijk ik met trots terug op seizoen 2024/2025. Niet alleen vanwege wat er is bereikt, maar vooral vanwege hoe dat is gedaan: samen, met aandacht voor elkaar, geworteld in het Drentse naoberschap.

FC Emmen is meer dan een voetbalclub. De club is een herkenbaar en verbindend symbool in onze regio. Via FC Emmen Naoberschap geven we daar op een concrete en betekenisvolle manier invulling aan. We zetten de kracht van sport, het netwerk van de club en de betrokkenheid van vele partners in om maatschappelijke vraagstukken aan te pakken die dichtbij huis spelen. Van gezondheid en kansengelijkheid tot persoonlijke ontwikkeling en inclusie.

Als bestuur bepalen wij richting en strategie, maar de echte impact ontstaat in de praktijk. Bij de maatschappelijke trainers, projectleiders, vrijwilligers en samenwerkingspartners die zich dag in, dag uit inzetten voor mensen in onze regio. Dit jaarverslag laat zien hoe breed en divers die inzet is geweest. Het laat ook zien dat maatschappelijke impact niet altijd in grote woorden zit, maar vaak in kleine momenten: een kind dat weer plezier krijgt in bewegen, een jongere die perspectief ziet in werk of opleiding, een oudere die zich weer onderdeel voelt van een gemeenschap.

Wat FC Emmen Naoberschap bijzonder maakt, is de manier waarop maatschappelijke betrokkenheid toegankelijk wordt gemaakt. Voor deelnemers, voor partners, voor bedrijven en voor organisaties. Samen brengen we middelen, kennis en energie bij elkaar en vergroten we onze gezamenlijke impact. Dat vraagt om vertrouwen, transparantie en een duidelijke koers. De afgelopen jaren is daar stevig aan gebouwd, en dit seizoen heeft opnieuw laten zien dat deze aanpak werkt.

In een tijd waarin maatschappelijke uitdagingen steeds complexer worden, is het belangrijker dan ooit om te blijven omzien naar elkaar. FC Emmen Naoberschap laat zien dat dit geen abstract begrip hoeft te zijn, maar iets wat je kunt dóén. Met mekaar, veur mekaar.

Ik wil iedereen bedanken die hier in seizoen 2024/2025 aan heeft bijgedragen. De deelnemers, partners, medewerkers, vrijwilligers en supporters. Samen maken we het verschil – vandaag en met het oog op morgen.

Eric van Oosterhout

Bestuursvoorzitter Stichting FC Emmen Naoberschap



FC EMMEN NAOBERSCHAP IN HET KORT

Stichting FC Emmen Naoberschap is de maatschappelijke stichting van FC Emmen. Vanuit de Drentse traditie van *naoberschap* – omzien naar elkaar, elkaar helpen waar dat nodig is – zet de stichting zich in voor een sterke, gezonde en verbonden regio. Niet vanuit liefdadigheid, maar vanuit de overtuiging dat maatschappelijke betrokkenheid iets is wat je samen organiseert en structureel vormgeeft.

FC Emmen beschikt als betaaldvoetbalorganisatie over zichtbaarheid, een groot bereik en een krachtig netwerk. Via FC Emmen Naoberschap worden deze middelen ingezet om maatschappelijke vraagstukken aan te pakken die leven in Drenthe en omliggende gemeenten. De stichting opereert daarbij onafhankelijk en transparant, met een duidelijke maatschappelijke missie zonder winstoogmerk.

Maatschappelijke focus

Alle activiteiten van FC Emmen Naoberschap zijn georganiseerd rondom drie maatschappelijke pijlers. Deze pijlers vormen het inhoudelijke fundament onder het maatschappelijke werk en geven richting aan de programma's in seizoen 2024/2025.

- *Gezondheid*: FC Emmen Naoberschap stimuleert een actieve en gezonde leefstijl voor jong en oud. Door sport en bewegen toegankelijk te maken, wordt gewerkt aan fysieke gezondheid, motorische ontwikkeling en plezier in bewegen. De focus ligt daarbij op laagdrempelige programma's die mensen in hun eigen leefomgeving bereiken.
- *Persoonlijke Ontwikkeling*: Werk, opleiding en talentontwikkeling zijn essentieel om mee te kunnen doen in de samenleving. Binnen deze pijler ondersteunt FC Emmen Naoberschap kinderen, jongeren en jongvolwassenen bij het ontdekken en ontwikkelen van hun talenten. Sport wordt hierbij ingezet als middel om vaardigheden als zelfvertrouwen, samenwerken en doorzettingsvermogen te versterken.
- *Verbinding*: Niet iedereen kan vanzelfsprekend meedoen. Met de pijler Verbinding richt FC Emmen Naoberschap zich op inclusie, ontmoeting en het doorbreken van sociaal isolement. Door mensen samen te brengen – ongeacht leeftijd, achtergrond of beperking – draagt de stichting bij aan een samenleving waarin iedereen zich gezien en welkom voelt.

Relatie met FC Emmen

FC Emmen Naoberschap is nauw verbonden met FC Emmen, maar functioneert als zelfstandige stichting. De club stelt haar netwerk, faciliteiten en uitstraling beschikbaar, terwijl de stichting verantwoordelijk is voor de inhoudelijke ontwikkeling, uitvoering en verantwoording van de maatschappelijke programma's.

Spelers, staf en medewerkers van FC Emmen spelen regelmatig een rol binnen de projecten, bijvoorbeeld als rolmodel, begeleider of ambassadeur. Zo wordt de maatschappelijke betrokkenheid van de club zichtbaar en concreet, op en buiten het veld.

Werkgebied en doelgroepen

In seizoen 2024/2025 was FC Emmen Naoberschap actief in Emmen, omliggende gemeenten en de bredere regio Drenthe. De stichting richt zich op uiteenlopende

doelgroepen, waaronder kinderen en jongeren, mensen met een beperking, nieuwkomers, ouderen en inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt.

De maatschappelijke programma's worden uitgevoerd in samenwerking met gemeenten, scholen, zorg- en welzijnsorganisaties en maatschappelijke partners, en sluiten aan bij de behoeften die in de regio leven.

STRATEGIE & MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

FC Emmen Naoberschap werkt vanuit de overtuiging dat maatschappelijke impact niet vanzelf ontstaat. Om daadwerkelijk verschil te maken, is een duidelijke strategie nodig, met heldere keuzes, samenhangende programma's en inzicht in resultaten. In seizoen 2024/2025 is daarom bewust gewerkt vanuit een gestructureerde aanpak waarin doel, uitvoering en effect met elkaar zijn verbonden.

Gerichte maatschappelijke inzet

Alle maatschappelijke activiteiten van FC Emmen Naoberschap zijn ondergebracht binnen de drie pijlers Gezondheid, Persoonlijke Ontwikkeling en Verbinding. Deze pijlers geven richting aan de inhoud van de programma's én aan de keuzes die worden gemaakt in samenwerking en inzet van middelen.

De strategie is erop gericht om:

- Maatschappelijke vraagstukken te benaderen vanuit de leefwereld van mensen;
- Sport en voetbal in te zetten als middel, niet als doel op zich;
- Structurele impact te realiseren in plaats van incidentele activiteiten;
- Samen te werken met partners die inhoudelijk en regionaal aansluiten.

Door deze focus blijft de maatschappelijke inzet overzichtelijk, herkenbaar en schaalbaar.

Werken met de Theory of Change

Sinds seizoen 2023/2024 werkt FC Emmen Naoberschap met de Theory of Change als leidend strategisch model. Dit model maakt inzichtelijk hoe en waarom maatschappelijke activiteiten bijdragen aan verandering in de samenleving.

De Theory of Change beschrijft:

- Welke maatschappelijke uitdagingen worden aangepakt;
- Welke activiteiten daarvoor worden ingezet;
- Welke resultaten op korte termijn worden verwacht;
- En welke effecten op langere termijn worden nagestreefd.

Deze manier van werken dwingt tot het maken van bewuste keuzes: waarom doen we dit project, voor wie is het bedoeld en wat willen we ermee bereiken? De Theory of Change is daarmee geen theoretisch document, maar een praktisch hulpmiddel dat richting geeft aan de dagelijkse praktijk.

Monitoring en impactmeting

Om maatschappelijke impact zichtbaar en bespreekbaar te maken, is monitoring een essentieel onderdeel van de strategie. FC Emmen Naoberschap maakt hiervoor gebruik van de monitoringstool Upshot, die binnen het Nederlandse profvoetbal breed wordt ingezet.

Binnen Upshot worden per programma gegevens verzameld, zoals:

- Aantallen deelnemers;
- Contactmomenten en contacturen;
- Aanwezigheid en voortgang;
- Resultaten van vragenlijsten en evaluaties;

- Kwalitatieve observaties en verslagen.

Deze combinatie van kwantitatieve en kwalitatieve gegevens maakt het mogelijk om niet alleen te rapporteren wat er is gedaan, maar ook wat het betekent voor deelnemers. De monitoring ondersteunt zowel interne reflectie als externe verantwoording richting gemeenten, fondsen en partners.

Aansluiting bij bredere kaders

De maatschappelijke strategie van FC Emmen Naoberschap sluit aan bij bredere ontwikkelingen binnen het betaald voetbal en de samenleving. De inzet van sport als middel voor maatschappelijke ontwikkeling wordt steeds vaker erkend door overheden en maatschappelijke organisaties.

De Theory of Change-methodiek is ontwikkeld in samenwerking met kennispartners binnen het profvoetbal en kent een duidelijke relatie met de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Met name op thema's als gezondheid, kansengelijkheid, inclusie en welzijn is deze aansluiting zichtbaar.

Door deze koppeling wordt de maatschappelijke inzet van FC Emmen Naoberschap niet alleen regionaal relevant, maar ook herkenbaar binnen landelijke en internationale beleidskaders.

Leren en bijsturen

Een belangrijk uitgangspunt binnen de strategie is dat maatschappelijke impact vraagt om leren en bijsturen. Monitoring wordt niet alleen gebruikt om verantwoording af te leggen, maar ook om programma's te verbeteren.

In seizoen 2024/2025 zijn inzichten uit de praktijk gebruikt om:

- Programma's inhoudelijk door te ontwikkelen;
- Nieuwe doelgroepen te bereiken;
- Samenwerkingen te verdiepen;
- En succesvolle aanpakken te verduurzamen.

Deze lerende benadering zorgt ervoor dat FC Emmen Naoberschap wendbaar blijft en kan inspelen op veranderende maatschappelijke behoeften, zonder de strategische koers uit het oog te verliezen.

MAATSCHAPPELIJKE IMPACT IN CIJFERS

De cijfers laten zien dat FC Emmen Naoberschap in seizoen 2024/2025 breed en structureel actief was in de regio. Met activiteiten op 84 locaties en in samenwerking met 60 partners werden uiteenlopende doelgroepen bereikt binnen de drie maatschappelijke pijlers.

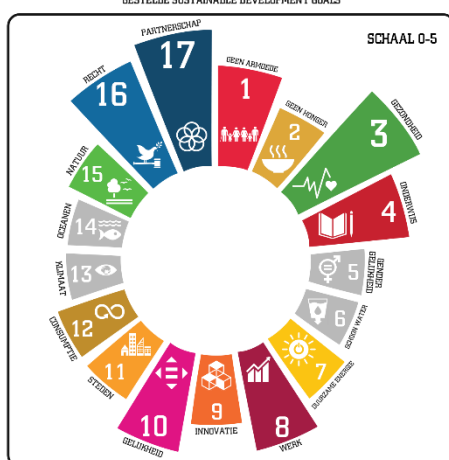
Het verschil tussen het aantal unieke deelnemers en het totale aantal deelnemers laat zien dat veel mensen meerdere keren deelnamen aan activiteiten. Dit wijst op continuïteit en betrokkenheid, in plaats van eenmalig bereik. Ook het aantal contacturen en sessie-uren onderstreept dat het vaak gaat om langdurige trajecten waarin deelnemers gedurende het seizoen worden begeleid.

Samen geven de cijfers een beeld van een organisatie die niet alleen veel doet, maar vooral consistent en dichtbij werkt – met aandacht voor kwaliteit en duurzame impact.



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

FC EMMEN HEEFT EEN RAAKVLAK MET 13 VAN DE INTERNATIONAAL GESTELDE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



60
PARTNERS
& LEDEN



84
LOCATIES



21
PROGRAMMA'S
& INITIATIEVEN



1.155
ACTIVITEITEN



6.208
UNIEKE
DEELNEMERS



21.854
TOTALE
DEELNEMERS



63.590
CONTACTUREN



2.771
SESSIE-UREN

*** H ***

HIER KOM IK WEG
*** H ***

GEZONDHEID

Een actieve en gezonde leefstijl is een belangrijke voorwaarde om mee te kunnen doen in de samenleving. Binnen de pijler Gezondheid zet FC Emmen Naoberschap sport en bewegen in als laagdrempelig en preventief middel. In het seizoen 2024/2025 lag de nadruk op het structureel bereiken van kinderen en jongeren, met programma's die bewegen toegankelijk maken – op school, in de wijk en in samenwerking met partners in de regio.

De Verrijkte Schooldag: van zomeraanbod naar structureel programma

De Verrijkte Schooldag is in seizoen 2024/2025 uitgegroeid tot een van de dragende programma's binnen de pijler Gezondheid. Wat in de zomer van 2024 begon als een kleinschalig beweegaanbod in drie Emmense wijken, groeide in 2025 door naar een structureel programma op tien locaties in de regio. Kinderen en jongeren krijgen hierdoor wekelijks de kans om samen te sporten, plezier te maken en zich te ontwikkelen, ongeacht achtergrond of omstandigheden.

De maatschappelijke voetbalcoaches waren actief in/bij Emmermeer, Angelslo, Bargeres, Hesselanden (AZC Emmen), PRO Emmen, Esdal Vakcollege en Zwartemeer, en daarnaast ook op drie locaties buiten Emmen: AZC Zweeloo (Smeltkroes), Poppenhare (Coevorden) en Westerwolde. Op al deze plekken staat hetzelfde doel centraal: kinderen en jongeren stimuleren om in beweging te komen, samen te werken en hun talenten te ontdekken.

De inhoud van het programma is bewust en gevarieerd. Voetbal speelt een belangrijke rol, maar er is nadrukkelijk ruimte voor andere spel- en sportvormen, zoals trefbal, hockey en – op warme dagen – wateractiviteiten. Daarmee wordt niet alleen gewerkt aan conditie, maar vooral aan brede motorische ontwikkeling en plezier in bewegen. De groei van De Verrijkte Schooldag laat zien dat investeren in continuïteit loont: het programma is uitgegroeid van tijdelijk aanbod naar een vaste waarde in de regio.

De Buitenspelers: van pilotfase naar structureel aanbod

Naast De Verrijkte Schooldag is De Buitenspelers een belangrijk speerpunt binnen de pijler Gezondheid. Dit programma is in de afgelopen periode zorgvuldig opgebouwd. In totaal is er ongeveer anderhalf jaar gewerkt met pilots en doorontwikkeling, waarbij is onderzocht wat werkt in de praktijk.

De pilots zijn succesvol gebleken. Daarom is in seizoen 2024/2025 de keuze gemaakt om De Buitenspelers structureel aan te bieden en het programma ook in het nieuwe seizoen voort te zetten. De Buitenspelers is gebaseerd op het Athletic Skills Model (ASM) en wordt aangeboden in trajecten van zes weken. Een maatschappelijk trainer begeleidt alle groepen (1 tot en met 8) in uitdagende en afwisselende beweegactiviteiten.

Het programma richt zich niet alleen op leerlingen, maar ook op leerkrachten. Zij krijgen praktische handvatten en toegang tot een online platform met sport- en spelactiviteiten, zodat beweging ook na afloop van het traject een vaste plek kan krijgen binnen de school. Daarmee reikt de impact verder dan de uitvoeringsperiode alleen.

Sport in de wijk: FC Emmen De Straat Op

Met FC Emmen De Straat Op brengt FC Emmen Naoberschap sport naar de leefomgeving van kinderen en jongeren. Door trainingen en partijtjes te organiseren op veldjes in de wijk

wordt deelname laagdrempelig en toegankelijk. In seizoen 2024/2025 vonden activiteiten plaats op meerdere locaties in de regio.

De inzet richt zich op plezier en bewegen, structuur in de vrije tijd en positieve ontmoetingen. Door zichtbaar aanwezig te zijn in de wijk sluiten de maatschappelijke trainers aan bij de leefwereld van kinderen en jongeren en wordt sport een vanzelfsprekend onderdeel van hun dagelijkse omgeving.

Effect en betekenis

De pijler Gezondheid draait niet alleen om meer sportmomenten, maar om het duurzaam versterken van een actieve leefstijl. De inzet in seizoen 2024/2025 droeg bij aan:

- Meer plezier en vertrouwen in bewegen;
- Verbetering van motorische vaardigheden door variatie in aanbod;
- Structurele beweegmomenten via school en wijk;
- Een stevige basis voor een gezondere leefstijl op langere termijn.

Door te investeren in groei (De Verrijkte Schooldag) én in bewezen aanpakken die structureel worden (De Buitenspelers), werkt FC Emmen Naoberschap aan blijvende impact voor kinderen en jongeren in de regio.



PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

Binnen de pijler Persoonlijke Ontwikkeling ondersteunt FC Emmen Naoberschap kinderen, jongeren en jongvolwassenen bij het ontdekken van hun talenten. Sport en de omgeving van FC Emmen worden ingezet als middel om te werken aan zelfvertrouwen, motivatie, vaardigheden en toekomstperspectief. In seizoen 2024/2025 lag de nadruk op het verdiepen van bestaande trajecten én op de succesvolle start van een nieuw programma: Playing for Success.

Playing for Success

In seizoen 2024/2025 is Playing for Success Emmen gestart als pilot. Het programma richt zich op kinderen van 9 tot en met 12 jaar die op school minder laten zien dan zij in potentie kunnen. In en rondom stadion De Oude Meerdijk werken deelnemers in kleine groepen aan persoonlijke doelen, zoals meer zelfvertrouwen, beter samenwerken en durven communiceren.

De combinatie van leren en sport in een inspirerende omgeving bleek voor veel kinderen motiverend te werken. Voor de uitvoering van het programma is in dit seizoen een docent aangesteld voor 0,2 fte, waarmee onderwijsinhoud en begeleiding structureel zijn geborgd. De pilot leverde voldoende positieve ervaringen op om het programma in het daaropvolgende seizoen structureel in te bedden en uit te breiden. Daarmee vormt Playing for Success een duurzame aanvulling op het aanbod binnen de pijler Persoonlijke Ontwikkeling.

Scoren in Drenthe

Met Scoren in Drenthe ondersteunt FC Emmen Naoberschap jongeren tot 30 jaar die moeite hebben met het vinden van werk of het vasthouden van een opleiding. Sport vormt hierbij het verbindende element, terwijl tijdens trainingen en workshops van USG Restart wordt gewerkt aan werknemersvaardigheden en toekomstoriëntatie.

In seizoen 2024/2025 maakten deelnemers onder andere kennis met verschillende werkomgevingen via werkveldbezoeken. Deze ontmoetingen met werkgevers en medewerkers hielpen jongeren om een realistischer beeld te krijgen van hun mogelijkheden en om gericht na te denken over vervolgstappen richting werk of opleiding.

FC Emmen Inside

FC Emmen Inside richt zich op gemotiveerde en gescreende gedetineerden die werken aan een nieuwe start. In een traject van twaalf weken volgen deelnemers vaste sportmomenten en gesprekken, waarin structuur, discipline en persoonlijke ontwikkeling centraal staan.

Samen met partners wordt toegewerkt naar perspectief na afloop van het traject. De kracht van FC Emmen Inside zit in het bieden van ritme en vertrouwen, en in de persoonlijke begeleiding die deelnemers helpt om stappen te zetten richting werk, opleiding of verdere begeleiding.

FC Emmen School

Met FC Emmen School verbindt FC Emmen Naoberschap het betaald voetbal aan het basisonderwijs. Scholen kunnen kiezen uit verschillende leerlijnen die aansluiten bij onderwijsdoelen op het gebied van educatie, gezondheid en sportparticipatie. In seizoen

2024/2025 maakten scholen onder andere gebruik van leerlijnen rond taal en burgerschap, sportiviteit en respect, en bewegend leren.

De programma's sluiten aan bij de dagelijkse onderwijspraktijk en bieden scholen extra handvatten om maatschappelijke thema's op een aansprekende manier te behandelen.

Talenten van de Toekomst

Talenten van de Toekomst is een zestien weken durend MDT-traject voor jongeren van 14 tot en met 20 jaar uit Emmen, Coevorden, Hoogeveen en Borger-Odoorn. Jongeren werken aan persoonlijke doelen, zetten zich in voor maatschappelijke activiteiten en ontmoeten nieuwe mensen binnen en buiten hun eigen leefwereld.

Door sportieve, maatschappelijke en educatieve activiteiten te combineren, ontdekken deelnemers waar hun interesses en kwaliteiten liggen. Na afronding ontvangen zij een MDT-certificaat, als erkenning van hun inzet en ontwikkeling. Het programma maakt deel uit van Community Champions, een MDT-initiatief van de Eredivisie CV.

Effect en betekenis

De inzet binnen de pijler Persoonlijke Ontwikkeling droeg in seizoen 2024/2025 bij aan meer zelfvertrouwen, sociale vaardigheden en toekomstperspectief voor deelnemers. Door sport te verbinden aan leren, werk en maatschappelijke inzet biedt FC Emmen Naoberschap een samenhangend aanbod waarin mensen worden ondersteund om stappen vooruit te zetten – op hun eigen tempo en vanuit hun eigen kracht.



VERBINDING

Verbinding is de kern van FC Emmen Naoberschap. Binnen deze pijler draait het om meedoen, ontmoeten en omzien naar elkaar. In seizoen 2024/2025 kwam verbinding tot uiting in structurele programma's én in persoonlijke momenten die voor deelnemers en hun omgeving van grote betekenis waren.

De Naoberschap-week: omzien naar elkaar

In seizoen 2024/2025 organiseerde FC Emmen Naoberschap voor het eerst de Naoberschap-week. Tijdens deze week stond het omzien naar elkaar centraal en werd zichtbaar gemaakt wat maatschappelijke betrokkenheid betekent in de praktijk, samen met spelers en medewerkers van FC Emmen.

Een belangrijk moment binnen deze week was de Naoberschap-wedstrijd FC Emmen – Jong AZ, die op 18 april werd gespeeld. Tijdens deze wedstrijd speelden de spelers van FC Emmen in een speciaal shirt met daarop de slogan 'Met mekaar, veur mekaar'. Daarmee werd het gedachtegoed van naoberschap niet alleen uitgesproken, maar ook zichtbaar gemaakt voor supporters en publiek.

Daarnaast vond tijdens de Naoberschap-week het ziekenhuisbezoek plaats, waarbij spelers tijd vrijmaakten voor patiënten. Voor kinderen en volwassenen die te maken hebben met ziekte of langdurige zorg betekende dit een moment van aandacht, afleiding en persoonlijk contact. De ontmoetingen maakten indruk en onderstreepten dat naoberschap vaak schuilt in kleine gebaren met grote impact.

Inclusie en sport: G-voetbal

G-voetbal vormt een belangrijk onderdeel van de pijler Verbinding. In seizoen 2024/2025 namen zowel jeugd- als seniorenteams deel aan trainingen, competities en toernooien, waaronder de Bijzondere Eredivisie en verschillende regionale en nationale G-voetbaltoernooien.

Een hoogtepunt was de FC Emmen G-Sportdag op Sportpark Meerdijk, waar tientallen deelnemers samenkwamen om meerdere sporten te beoefenen en elkaar te ontmoeten. Voor deelnemers draait het G-voetbal niet alleen om sport, maar vooral om plezier, zelfvertrouwen en het gevoel onderdeel te zijn van een team.

OldStars: samen actief blijven

Met OldStars stimuleert FC Emmen Naoberschap ouderen om actief te blijven en sociale contacten te onderhouden. In seizoen 2024/2025 namen de OldStars deel aan trainingen, bijeenkomsten en toernooien, zowel in Nederland als daarbuiten.

De buitenlandse uitstappen vormden voor veel deelnemers een bijzonder hoogtepunt. Samen reizen, sporten en elkaar beter leren kennen versterkte het groepsgevoel en zorgde voor nieuwe ervaringen buiten de eigen leefomgeving. Naast het sportieve aspect stond ontmoeting centraal. Voor veel deelnemers zijn de OldStars-activiteiten een vast moment in de week geworden, waarin beweging, plezier en verbondenheid samenkomen.

Welkom In Ons Voetbal

Welkom in Ons Voetbal gebruikt voetbal als middel om nieuwkomers en vluchtelingen met

elkaar en met de omgeving te verbinden. In seizoen 2024/2025 werd het programma voortgezet én uitgebreid, onder andere met trainingen voor volwassenen op het AZC in Ter Apel.

Door samen te sporten ontstaat laagdrempelig contact, worden sociale netwerken opgebouwd en krijgen deelnemers een gevoel van welkom zijn. Voetbal fungeert hierbij als gezamenlijke taal, los van achtergrond of herkomst.

Persoonlijke aandacht en vervulde wensen

Naast programma's is er binnen de pijler Verbinding ruimte voor persoonlijke wensen en bijzondere ontmoetingen. In seizoen 2024/2025 werden meerdere supporters en gezinnen ontvangen bij wedstrijden van FC Emmen, soms in een VIP-setting, vaak als antwoord op een persoonlijke wens of ingrijpende situatie.

Ook werden rond de feestdagen momenten van samenzijn georganiseerd, zoals een bijzonder kerstdiner waarbij gezinnen en spelers samen aan tafel zaten. Deze momenten zijn klein in aantallen, maar groot in betekenis.

Effect en betekenis

De inzet binnen de pijler Verbinding droeg in seizoen 2024/2025 bij aan:

- inclusie en meedoen voor mensen die anders aan de zijlijn staan;
- ontmoeting tussen verschillende generaties en doelgroepen;
- het versterken van sociale netwerken in de regio;
- het zichtbaar maken van FC Emmen als betrokken club.

Met de introductie van de Naoberschap-week en de voortzetting van structurele programma's laat FC Emmen Naoberschap zien dat verbinding geen abstract begrip is, maar iets wat je elke dag kunt doen – door aanwezig te zijn, aandacht te geven en samen te werken.



SAMENWERKING & ORGANISATIE

De maatschappelijke impact van FC Emmen Naoberschap is het resultaat van samenwerking. In seizoen 2024/2025 is het netwerk rondom de stichting opnieuw verder gegroeid. Het aantal partners werd wederom uitgebreid, waardoor meer mensen, locaties en doelgroepen konden worden bereikt. Deze groei onderstreept het vertrouwen dat partners stellen in de werkwijze en maatschappelijke betekenis van FC Emmen Naoberschap.

Samen sterker met partners

FC Emmen Naoberschap werkt samen met gemeenten, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties, sportaanbieders en bedrijven in de regio. Deze partners spelen een essentiële rol bij het signaleren van maatschappelijke vraagstukken en het realiseren van passend aanbod. Door samen op te trekken en verantwoordelijkheden te delen, ontstaat ruimte voor maatwerk en duurzame impact.

De uitbreiding van het partnernetwerk in seizoen 2024/2025 maakte het mogelijk om bestaande programma's verder te ontwikkelen en nieuwe initiatieven te starten. Tegelijkertijd blijft de focus liggen op langdurige samenwerkingen, waarin wederzijds vertrouwen en gezamenlijke doelen centraal staan.

De rol van FC Emmen

De verbinding met FC Emmen vormt een belangrijke pijler onder het maatschappelijke werk. De club biedt niet alleen een herkenbare en inspirerende omgeving, maar ook toegang tot spelers, staf en faciliteiten. De betrokkenheid van spelers en medewerkers van FC Emmen vergroot de zichtbaarheid en aantrekkingskracht van de programma's en draagt bij aan de beleving en motivatie van deelnemers.

Spelers vervullen hierin een voorbeeldrol. Hun aanwezigheid bij activiteiten, evenementen en bijzondere momenten – zoals tijdens de Naoberschap-week – laat zien dat maatschappelijke betrokkenheid onderdeel is van de identiteit van FC Emmen. Deze inzet is van grote waarde voor het werk van de stichting.

Medewerkers, stagiairs en vrijwilligers

De uitvoering van de maatschappelijke programma's is in hoge mate afhankelijk van de inzet en betrokkenheid van mensen. Het team van medewerkers vormt het fundament van de organisatie. Zij zijn verantwoordelijk voor de dagelijkse uitvoering, begeleiding van deelnemers en doorontwikkeling van programma's binnen de drie pijlers Gezondheid, Persoonlijke Ontwikkeling en Verbinding.

Daarnaast leveren stagiairs een belangrijke bijdrage. Zij brengen nieuwe energie en inzichten mee en doen tegelijkertijd waardevolle praktijkervaring op binnen een maatschappelijke context. Ook vrijwilligers spelen een onmisbare rol, onder andere bij activiteiten, evenementen en bijzondere momenten. Hun inzet draagt bij aan het persoonlijke en laagdrempelige karakter van FC Emmen Naoberschap.

Bestuur en organisatie

FC Emmen Naoberschap wordt aangestuurd vanuit een duidelijke organisatiestructuur. Het bestuur houdt toezicht op de koers, strategie en continuïteit van de stichting. De dagelijkse uitvoering ligt bij het team. Deze rolverdeling zorgt voor focus, professionaliteit en slagkracht.

Samen bouwen aan maatschappelijke impact

Seizoen 2024/2025 laat zien dat maatschappelijke impact niet door één partij wordt gerealiseerd. Het is het resultaat van samenwerking tussen partners, de inzet van medewerkers, stagiairs en vrijwilligers en de betrokkenheid van FC Emmen en haar spelers. Samen vormen zij het netwerk dat FC Emmen Naoberschap in staat stelt om maatschappelijke waarde te creëren en verder te groeien in de regio. Met mekaar, veur mekaar!



REFLECTIE & VOORUITBLIK

Seizoen 2024/2025 was voor FC Emmen Naoberschap een jaar van groei, verdieping en bevestiging. De maatschappelijke programma's bereikten meer mensen, op meer locaties en in nauwere samenwerking met partners in de regio. Tegelijkertijd werd duidelijk dat maatschappelijke impact niet alleen zit in aantallen, maar juist in duurzame relaties, continuïteit en persoonlijke aandacht.

Terugblik: wat hebben we geleerd

De ervaringen van dit seizoen laten zien dat investeren in structureel aanbod werkt. Programma's als De Verrijkte Schooldag en De Buitenspelers tonen aan dat langdurige aanwezigheid in scholen en wijken bijdraagt aan vertrouwen, bereik en effect. Ook binnen Persoonlijke Ontwikkeling werd zichtbaar dat maatwerk en begeleiding essentieel zijn om deelnemers echt verder te helpen.

De start van Playing for Success onderstreepte het belang van experimenteren en leren. Door ruimte te geven aan pilots en deze zorgvuldig te evalueren, ontstaat de mogelijkheid om succesvolle aanpakken verder te ontwikkelen. Binnen de pijler Verbinding liet de eerste Naoberschap-week zien hoe krachtig het is om maatschappelijke betrokkenheid gezamenlijk en zichtbaar te maken.

Trots en aandachtspunten

FC Emmen Naoberschap kijkt met trots terug op de inzet van medewerkers, stagiairs, vrijwilligers en de betrokkenheid van spelers en medewerkers van FC Emmen. Hun inzet maakt het verschil in de dagelijkse praktijk. Ook de verdere uitbreiding van het partnernetwerk bevestigt het vertrouwen in de organisatie en haar werkwijze.

Tegelijkertijd vraagt groei om blijvende aandacht voor kwaliteit, balans en draagkracht. Het blijft belangrijk om keuzes te maken, focus te houden en programma's goed te blijven afstemmen op de behoeften in de regio.

Vooruitblik naar seizoen 2025/2026

In seizoen 2025/2026 blijft FC Emmen Naoberschap bouwen op de fundamenten die in 2024/2025 zijn gelegd. Succesvolle programma's worden voortgezet en waar mogelijk verder verdiept. De structurele inbedding van Playing for Success vormt daarbij een belangrijke stap, net als het blijven doorontwikkelen van de drie maatschappelijke pijlers.

Ook wordt gekeken hoe initiatieven als de Naoberschap-week een vaste plek kunnen krijgen binnen de maatschappelijke agenda, samen met partners en de club. De ambitie blijft om dichtbij te blijven, te luisteren naar wat nodig is en samen te werken aan een regio waarin iedereen mee kan doen.

Met deze koers blijft FC Emmen Naoberschap zich inzetten voor duurzame maatschappelijke impact – met mekaar, veur mekaar

FINANCIEEL JAARVERSLAG

Financieel jaarverslag boekjaar 2024-2025

Stichting FC Emmen Naoberschap
anbi-nummer 858585339

Balans

	30.06.2025	30.06.2024		30.06.2025	30.06.2024
<i>Activa</i>			<i>Passiva</i>		
Materiële vaste activa	€ 7.883	€ 6.042	Stichtingsvermogen	€ 12.187	€ 312
Overige vorderingen	€ 134.065	€ 22.139	Kortlopende schulden	€ 158.340	€ 132.439
Liquide middelen	€ 28.579	€ 104.571			
	<u>€ 170.527</u>	<u>€ 132.752</u>		<u>€ 170.527</u>	<u>€ 132.751</u>

Stichting FC Emmen Naoberschap
anbi-nummer 858585339

Winst- en verlies rekening

	30.06.2025	30.06.2024
Netto-Omzet	€ 463.175	€ 474.631
Projectkosten	€ 116.277	€ 173.619
Personeelskosten	€ 322.462	€ 310.474
Afschrijvingen	€ 1.988	€ 1.251
Overige bedrijfskosten	€ 10.573	€ 12.803
Som der kosten	<u>€ 451.300</u>	<u>€ 498.147</u>
Resultaat	<u>€ 11.875</u>	<u>-€ 23.516</u>

COLOFON

Maatschappelijk Jaarverslag Stichting FC Emmen Naoberschap – seizoen 2024/2025

Uitgave: Stichting FC Emmen Naoberschap

Contact: naoberschap@fcemmen.nl