

FC EMMEN B.V.

JAARVERSLAG 2024/2025



OPGESTELD CONFORM KNVB LICENTIE-EIS F.04

HIER KOM IK WEG
★★★★ **H** ★★★★★

INHOUDSOPGAVE

SPORTIEVE TERUGBLIK	3
FINANCIËLE TERUGBLIK	6
JAARCIJFERS	9



SPORTIEVE TERUGBLIK

Na het behalen van de nacompetitie in het seizoen 2023-2024 begon FC Emmen aan het seizoen 2024-2025 met frisse ambities. De club wilde opnieuw meestrijden om een plek in de play-offs van de Keuken Kampioen Divisie en richtte zich op sportieve groei met een herkenbare speelstijl.

In de zomer werd gekozen voor vernieuwing in de technische staf. De jonge en ambitieuze trainer Robin Peter werd aangesteld als hoofdtrainer. Met zijn moderne voetbalvisie moest hij de volgende stap in de ontwikkeling van de ploeg zetten. De samenstelling van de selectie kende eveneens veel veranderingen. De club haalde meerdere jonge en talentvolle spelers binnen, waaronder Torben Rhein, Luca Unbehaun en Jalen Hawkins, met als doel waarde op het veld te genereren en spelers verder door te ontwikkelen. Mike te Wierik droeg dit seizoen de aanvoerdersband en vervulde een belangrijke rol als leider binnen de jonge selectie.

Ook werden er enkele spelers aangetrokken die de kans kregen om het op een hoger niveau te laten zien. Pascal Mulder, overgekomen van tweede divisionist HHC Hardenberg, bleek al snel een schot in de roos. De verdediger ontwikkelde zich stormachtig en speelde bijna alle wedstrijden. Daarnaast maakte huurling Kélian Nsona van Hertha BSC veel indruk. De Franse aanvaller groeide uit tot clubtopscorer en werd later genomineerd voor een Gouden Schild in de Keuken Kampioen Divisie.

Ondanks de vele veranderingen bleef de steun van het publiek onverminderd groot. Nog vóór de start van het seizoen werd een recordaantal seizoenkaarten verkocht. De doelstelling was duidelijk: plaatsing voor de play-offs.

SEIZOENSOUVERTURE

De competitie begon op 9 augustus 2024, met een thuiswedstrijd tegen FC Dordrecht. FC Emmen verloor dit duel met 1-2, maar herpakte zich een week later knap door uit bij de latere kampioen FC Volendam met 0-1 te winnen. Hawkins maakte de enige treffer van de wedstrijd.

Eind september speelde FC Emmen wellicht de beste wedstrijd van het seizoen. In het gloednieuwe Kooi Stadion in Leeuwarden werd SC Cambuur overtuigend met 1-3 verslagen. Doelpunten van Rhein, Hawkins en Nsona zorgden voor een klinkende overwinning voor de ogen van een uitverkocht uitvak.

In de TOTO KNVB Beker was het avontuur van korte duur. Op 31 oktober verloor FC Emmen in de eerste ronde met 1-0 in Amsterdam van Koninklijke HFC, waardoor het bekerseizoen vroegtijdig ten einde kwam.

Ondanks enkele sterke optredens bleef de competitie grillig verlopen. Overwinningen werden afgewisseld met nederlagen, waardoor de ploeg van Peter zich in de subtop handhaafde.

WINTERSTOP EN TRAINERSWISSEL

Na negentien competitiewedstrijden sloot FC Emmen de eerste seizoenshelft af op de zevende plaats. De laatste wedstrijd voor de winterstop, een 0-3 nederlaag op eigen veld tegen FC Den Bosch, zette echter aan tot interne evaluatie.

Tijdens de winterstop vonden er meerdere gesprekken plaats tussen hoofdtrainer Peter en de clubleiding over de te volgen koers op technisch vlak. De verschillen van inzicht bleken onoverbrugbaar. Na de 0-4 nederlaag op 24 januari 2025 uit bij De Graafschap werd in goed overleg besloten de samenwerking te beëindigen. Een dag later, op 25 januari, maakte de club het vertrek van Peter officieel bekend.

Net als in het voorgaande seizoen werd Alfons Arts aangesteld als interim-trainer. De oud-speler kreeg de taak rust te brengen binnen de selectie en de strijd om de play-offs levend te houden.

TWEEDE SEIZOENSHELFT

Onder leiding van Arts begon FC Emmen sterk. De eerste wedstrijd na de trainerswissel werd met 4-2 gewonnen van Jong PSV, nadat de ploeg nog met 0-2 had achtergestaan. Toch bleef het daarna wisselvallig. De daaropvolgende duels tegen Vitesse (2-0) en FC Volendam (1-2) gingen verloren.

Daarna hervond de ploeg haar vorm. Met drie opeenvolgende overwinningen tegen Jong FC Utrecht (2-0), Jong Ajax (0-2) en MVV Maastricht (1-2) klom FC Emmen naar de zevende plaats, die recht geeft op deelname aan de play-offs. Op De Oude Meerdijk werd het hoogtepunt van deze reeks bereikt: een overtuigende 3-0 overwinning op SC Cambuur. Met nog vijf wedstrijden te gaan had FC Emmen de kans om het seizoen met een play-offticket te bekronen.

In de slotfase ging het echter mis. Van de vier resterende wedstrijden vóór de laatste speeldag werden er drie verloren en slechts één gewonnen. Daardoor kwam het aan op het laatste duel, uit tegen Telstar. Alleen een overwinning zou voldoende zijn om over de ploeg uit Velsen heen te gaan en de play-offs te bereiken.

Voor een uitverkocht uitvak probeerde FC Emmen het seizoen alsnog een succesvol einde te geven, maar het liep anders. De wedstrijd eindigde in een 3-0 nederlaag, waarmee de club definitief naast een play-offplek greep.

Na 38 competitiewedstrijden sloot FC Emmen het seizoen af met zeventien overwinningen, vijf gelijke spelen en zeventien nederlagen. Deze balans leverde een achtste plaats op de ranglijst op. Doordat FC Den Bosch als nummer tien de eerste periode had gewonnen, gaf deze klassering echter geen recht op deelname aan de nacompetitie.

Met de blik gericht op het seizoen 2025-2026, zal de club de lessen uit dit jaar meenemen in het streven naar structurele sportieve vooruitgang en het behalen van de Keuken Kampioen Divisie-play-offs.



FINANCIËLE TERUGBLIK

Door de transferopbrengsten uit het voorgaande seizoen kon de club starten met een eigen vermogen van ruim € 1,6 miljoen. Dankzij deze relatief hoge reserve kon er een begroting worden opgesteld waarbij de kosten € 300.000 hoger zouden uitkomen dan de verwachte inkomsten. Het spelersbudget kon hiermee worden gehandhaafd, waardoor de doelstelling – plaatsing voor de nacompetitie – gerechtvaardigd was.

Het probleem blijft dat in het huidige stadion de sponsoropbrengsten maximaal zijn uitgenut. Aan het begin van het seizoen is geïnvesteerd in een nieuw scorebord, waardoor extra reclame-inkomsten konden worden gegenereerd. Daarna waren er echter geen aanvullende mogelijkheden meer. Om structureel mee te kunnen blijven doen om een plaats in de nacompetitie en een promotie naar de eredivisie – met een gezonde bedrijfsvoering als uitgangspunt – is een nieuw stadion noodzakelijk.

Bij het opstellen van de begroting was rekening gehouden met lagere opbrengsten uit sponsoring. Achteraf bleek de daling mee te vallen, omdat er minder opzeggingen waren dan verwacht. Daarnaast wist de commerciële afdeling een aantal nieuwe sponsors aan zich te binden. De afname in opbrengst viel hierdoor mee, waardoor er een positief verschil ten opzichte van de begroting ontstond van ongeveer € 500.000.

Het financiële resultaat werd verder verbeterd door incidentele meevallers, zoals solidariteitsbijdragen van de FIFA voor oud-spelers die een transfer hebben gemaakt en een signing fee van ESPN voor een nieuw tv-contract.

Het boekjaar is hierdoor afgesloten met een winst vóór belasting van € 389.240. Dit bedrag kan worden toegevoegd aan het eigen vermogen, waardoor de algemene reserve uitkomt op een bedrag van ruim € 1,9 miljoen.

RESULTAAT EN VERMOGENSPOSITIE

Bovenstaande heeft ertoe geleid dat het nettoresultaat over het seizoen 2024/2025 is uitgekomen op een nettowinst na belastingen van € 301.605 (2023/2024: nettowinst van € 663.814, derhalve een verslechtering van het resultaat met € 362.209) en dat het eigen vermogen per 30 juni 2025 zal uitkomen op een bedrag van € 1.918.394.

De solvabiliteit bleef gelijk op 47% (30 juni 2024 en 30 juni 2025). De *quick ratio* wijzigde van 1,9 (30 juni 2024) naar 1,6 (30 juni 2025). Deze cijfers onderschrijven dat FC Emmen per 30 juni 2025 financieel gezond is.

ORGANISATIE

Op 30 juni 2025 waren 61 mensen in loondienst bij FC Emmen, waarvan twaalf voor onbepaalde tijd. Op basis van de flexibiliteit van het personeelsbestand kan per boekjaar (desgewenst) fors in de personeelskosten worden gesneden. Hiermee wordt bereikt dat het risico van doorlopende verplichtingen zo laag mogelijk blijft.

De directie bestond in seizoen 2024/2025 uit Rinse Bleeker (algemeen directeur en enig statutair bestuurder) en Nico Haak (technisch directeur). Het statutaire bestuur van FC Emmen staat onder toezicht van de enig aandeelhouder van de club, Stichting FC Emmen,

waarin de heer Herman Harms als bestuursvoorzitter fungeert. De overige leden van het bestuur zijn Henk Brink en René Dale.

Sinds seizoen 2022/2023 is er een Raad van Commissarissen geïnstalleerd door Stichting FC Emmen, bestaande uit drie personen: Cees Bijl (voorzitter), Jan Zwiers (lid) en Claudia Bokel (lid). De voornaamste taak van de RvC is het toezicht houden op impactvolle keuzes voor de lange termijn van de club, zoals de naam, clubkleuren en het logo, de locatie waar gespeeld wordt en de jeugdopleiding.

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

Door de markten waarop FC Emmen zich beweegt en de positie van de club hierin, zijn er verschillende financiële risico's te onderkennen. FC Emmen heeft interne systemen voor risicobebatering en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Emmen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen de club zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen, en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status ervan. Bij hoge vorderingen op betaaldvoetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd via bankgaranties.

In het kader van risicobebatering heeft FC Emmen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten. De club is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

KNVB-LICENTIESYSTEEM

Bij een score van 0–15 punten komt een club onder verscherpt toezicht; bij een score van 16 punten of meer is een club voldoende gezond. FC Emmen B.V. stond de laatste zeven seizoenen nimmer onder verscherpt toezicht van de KNVB.

De club verwacht dat bij het huidige meetmoment (jaarcijfers 2024/2025 en prognose 2025/2026) ruim boven de 15 punten zal worden gescoord. Dat betekent dat FC Emmen zich stabiel in een gezonde financiële positie bevindt.

VOORUITZICHTEN BOEKJAAR 2025/2026

Voor het seizoen 2025/2026 zijn er iets minder seizoenkaarten verkocht dan het voorgaande jaar. Ook de sponsorinkomsten lopen terug als gevolg van enerzijds het verbod op goksponsoren en anderzijds enkele opzeggingen van bestaande partners. De uitgaven zijn niet bijgesteld, omdat er voldoende eigen vermogen aanwezig is.

Het eigen vermogen van de club zal na verwerking van het resultaat van seizoen 2024/2025 uitkomen op een bedrag van € 1.918.394. Daarmee is de club financieel gezonder dan bij de start van het vorige seizoen. Om een zo ambitieus mogelijke begroting op te stellen, is voor 2025/2026 een begroting opgesteld met een opbrengst van € 7,8 miljoen en aan kosten een bedrag van € 8,5 miljoen. Hiermee is de begroting nog steeds voldoende ambitieus om het sportieve doel – plaatsing voor de nacompetitie – te behalen.

Op basis van deze begroting, alsmede de vermogenspositie, verwacht de club voor het seizoen 2025/2026 over ruim voldoende middelen te beschikken om aan alle verplichtingen

te voldoen.

Naast de reguliere vervangingsinvesteringen zal het kunstgrasveld in het komende seizoen worden vervangen door een natuurgrasveld. Voor deze investering zal een lening worden aangetrokken bij de KNVB.

Steeds concreter kijkt de club ook verder naar de toekomst — dat wil zeggen: verder dan het huidige en het daaropvolgende seizoen. Op de middellange termijn kan FC Emmen, op basis van de huidige faciliteiten, onmogelijk voldoende middelen genereren om een vaste speler in de eredivisie te worden of — na onverhoeds enkele jaren in de eerste divisie — opnieuw promotie af te dwingen.

Daarom richt de club zich met onverminderd enthousiasme op de realisatie van een nieuw stadion met een 50% grotere capaciteit, dat voldoet aan de hedendaagse standaarden en verwachtingen van zowel voetbalsupporters als de zakelijke markt.

De gemeenteraad van Emmen stemde op 27 september 2024 in met de verruiming van het bestemmingsplan van de grond rondom het stadion. Daarna is gezocht naar een projectontwikkelaar die het nieuwe stadion kan gaan bouwen. Er heeft zich tot op heden echter geen concrete belangstellende gemeld.

Door het uitblijven van geïnteresseerde projectontwikkelaars is een tweede spoor ontwikkeld, waarbij het huidige stadion wordt vernieuwd zonder concessies te doen aan de eisen van een nieuw stadion. Uitgangspunten blijven daarbij 12.500 toeschouwers, twintig skyboxen en voldoende capaciteit om sponsors te kunnen ontvangen.

Vorig jaar werd als stip op de horizon de zomer van 2030 gezet, waarin het stadion in gebruik zou moeten worden genomen. Dat streven blijft onverminderd van kracht.

JAARCIJFERS

BALANS PER 30-06-2025

IN EUR *1.000

Activa		Passiva	
Immateriële VA	€ -	Eigen Vermogen, na resultaatverwerking	€ 1.919
Materiële VA	€ 516	Achtergestelde, niet opeisbare schulden	€ -
Financiële VA	€ -	Weerstandsvermogen	€ 1.919
Totaal Vaste Activa	€ 516	Voorzieningen	€ -
		Langlopende schulden	€ -
Totaal Vlottende activa	€ 3.575	Kortlopende schulden	€ 2.172
Totaal Activa	€ 4.091	Totaal Passiva	€ 4.091

WINST- EN VERLIESREKENING**IN EUR *1.000**

Netto omzet		2024-2025
Wedstrijdbaten	€ 1.489	
Sponsoring	€ 4.129	
Media gerelateerde baten	€ 1.217	
Prijzengeld	€ 183	
Horeca	€ 642	
Merchandise	€ 333	
Subsidies & giften	€ 108	
Overige baten	€ 234	
Som der baten		€ 8.335
BEDRIJFSLASTEN		
Personeelskosten	€ 5.034	
Horeca	€ 274	
Verkoopkosten	€ 660	
Huisvestingskosten	€ 671	
Wedstrijd- en trainingskosten	€ 885	
Algemene kosten	€ 392	
Afschrijvingskosten immateriële & materiële vaste activa	€ 64	
Som der bedrijfslasten		€ 7.980
BEDRIJFSRESULTAAT		€ 355
Som der rentebaten en -lasten	€ 25	
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN VOOR VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING		€ 380
Som der afschrijvingen bijzondere waardevermindering en reservering vergoedingssommen	€ 10	
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN EN VERGOEDINGSOMMEN EN VOOR BELASTING		€ 390
Som der belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering	€ -88	
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN, VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING		€ 302
Som der resultaat deelneming	€ -	
NETTO RESULTAAT		€ 302

Bovenstaande gegevens zijn ontleend uit de jaarrekening 2024/2025 van FC Emmen B.V., waarbij een accountantsverklaring is verstrekt. In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met de directie.

FC Emmen heeft in FRS 35 punten gescoord v.w.b. de KNVB Licentie n.a.v. dit rapportagemoment.